

HOJA DE VIDA

Ana Fernanda Maiguashca

313-4583282 –anamaiguashca@gmail.com

Perfil Profesional

Economista y MBA. Más de 20 años de experiencia en liderazgo de proyectos de alta complejidad y transformaciones estratégicas en organizaciones y políticas públicas. Mi trabajo se ha enfocado en el diseño, gerencia e implementación de políticas públicas macroeconómicas y financieras con énfasis en la introducción de cambios estratégicos y disruptivos. He tenido cargos de alta responsabilidad en el ámbito público. Hoy día soy Presidente del Consejo Privado de Competitividad y miembro de varias juntas directivas.

Formación Académica

- (2002), MBA, Columbia Business School
 - (1997), Economía, Universidad de los Andes.
-

Experiencia Laboral

JUNTAS DIRECTIVAS

- ISA- Desde abril de 2021
- TGI- Desde abril de 2021
- Consejo Superior de la Universidad de los Andes – Desde junio de 2021

CONSEJO PRIVADO DE COMPETITIVAD (Agosto 2021-)

Presidente

El Consejo Privado de Competitividad (CPC) es una organización sin ánimo de lucro cuyo objeto es contribuir de manera directa en la articulación de estrategias, que en el corto, mediano y largo plazo, permitan lograr mejoras significativas en el nivel de competitividad de Colombia. Como presidente mi labor es dirigir un equipo técnico de investigadores dedicados a producir evaluaciones y recomendaciones encaminadas a mejorar la competitividad del país y coordinar la interacción con agentes diseñadores de política pública, la academia y del sector privado para promover dichas mejoras.

BANCO DE LA REPÚBLICA – (Marzo /2013 – Febrero/2021)

Codirectora

Una de cinco miembros de dedicación exclusiva de la Junta Directiva del Banco de la República, que es la autoridad monetaria, cambiaria y crediticia de Colombia. Los codirectores también componen el Consejo de Administración, que es el máximo órgano de gobierno corporativo del banco como empresa, en sus decisiones que no son de política pública.

- Durante mi período en ejercicio, el país vivió los dos choques macroeconómicos más grandes de su historia económica moderna. El primero fue enfrentado exitosamente por la Junta Directiva, evitando un sobre ajuste de la economía, pero devolviendo la inflación a su proceso de convergencia a la meta de largo plazo. El segundo, causado por la pandemia del Covid 19, se está enfrentando en el presente. Hasta el momento las acciones de la Junta del Banco han sido creativas, oportunas y eficientes.
- Lideré varias transformaciones importantes en el gobierno y operación del banco:
 - Un cambio en el gobierno corporativo para que el Consejo de Administración pudiera ejercer adecuadamente sus funciones; el diseño y aprobación de una planeación estratégica que respondiera a este principio y que tuviera consistencia con el proceso presupuestal de la entidad.
 - La implementación del sistema de gestión basada en procesos y la creación de un mapa integral de riesgos para la organización.
 - La migración a un sistema de gestión de riesgos integrado.
 - La migración hacia un banco central a cargo del desarrollo y profundización del ecosistema de pagos digital.

MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

Viceministra Técnica – (Enero /2012 –Marzo 2013)

Responsable de los departamentos de política macroeconómica y fiscal, de regulación financiera y de regulación de seguridad social. También responsable de representar al Gobierno en diferentes instancias, incluyendo el Banco de la República.

- Lideré el equipo técnico a cargo del diseño, presentación y trámite de la reforma tributaria de 2012, posteriormente Ley 1607. Esta ley logró generar un avance fundamental en la creación de empleos formales en el país sustituyendo impuestos a la nómina por impuestos de renta. Sus efectos se estiman en un rango entre 2.3% y 4.3% de aumento en el empleo formal. La ley también simplificó el régimen de IVA entre otros efectos. En este proyecto gerencé un equipo interinstitucional para poder llevarlo a buen término en un período muy restringido de tiempo y cumpliendo con las pautas legales del trámite legislativo.
- Lideré el trabajo técnico para la elaboración del Marco Fiscal de Mediano Plazo que se publica a mediados de todos los años, al igual que el diseño del presupuesto que debe ser aprobado en el Congreso, las discusiones para la formulación del plan anual de inversiones, el diseño del componente fiscal de la implementación de la Ley de Víctimas, entre otras muchas tareas inherentes al cargo.
- Lideré la creación de la Unidad de Regulación Financiera, para mejorar el gobierno corporativo y la eficiencia de la regulación financiera en Colombia.

- Representé al Gobierno Nacional en las discusiones preparatorias para la reunión del G-20, a la que Colombia fue invitado por México en ese año.

Directora De Regulación Financiera – (2010 – 2011)

Cabeza de un equipo responsable del diseño de la regulación del sistema financiero colombiano. Este equipo diseñó la política pública financiera para el período gubernamental (2010-2014), que dividimos en tres: la estrategia de inclusión financiera, la estrategia de desarrollo del mercado de capitales y el pilar prudencial.

- Lideré la transformación conceptual de la estrategia de inclusión financiera, hasta entonces concentrada en la provisión del microcrédito, y convertirla en el acceso masivo a productos de pago digital que permitiera la construcción de historias de pago que posteriormente le dieran a la población informal acceso a más y mejores productos financieros formales. Esta visión fue en su momento un movimiento revolucionario liderado por el Ministerio, con mucha oposición de actores tradicionales, y hoy es el centro del proceso de innovación financiera, en buena parte gracias a la política pública de inicios de la década que lideré.
- Se emitió regulación que modernizaba la regulación de los fondos mutuos, buscando nutrir la demanda institucional en el Mercado de capitales colombiano y se creó la licencia de custodio de valores, parte esencial de los mercados en otros países.
- Finalmente, lideré la reforma a la regulación de capital de las instituciones de crédito, que llevaba más de una década sin alteraciones de fondo, y que permitió iniciar el tránsito a los estándares de Basilea III.

SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA – (2007 –2010)

Responsable del componente especializado de riesgos de la supervisión financiera en Colombia que incluye toda la actividad financiera, aseguradora y bursátil. La delegatura adjunta era responsable de 4 áreas de supervisión de riesgo especializadas, riesgo de crédito, de mercado, liquidez y conductas, operacional, de lavado de activos y una quinta área que se encargaba de la consolidación de los grupos financieros.

- Lideré el diseño e implementación de una estrategia para que los establecimientos de crédito retuvieran parte de sus utilidades de 2008 según su riesgo, para afrontar las consecuencias de la crisis financiera mundial. La adopción de la estrategia fue voluntaria y requirió de una negociación difícil con las entidades, y se cuenta hoy como una estrategia macroprudencial exitosa e innovadora por parte de expertos internacionales.
- Diseñé la planeación estratégica de la entidad para 2010, buscando iniciar un tránsito hacia un marco de trabajo sistemático de supervisión basada en riesgo.
- Estuve a cargo del diseño y liderazgo del proceso de supervisión, el más importante de la entidad, dentro de la migración a la gestión basada en procesos y su certificación de calidad.

PORVENIR– (2006 –2007)

Responsable por la estructura táctica del portafolio de inversiones del fondo de pensiones obligatorias más grande del país. Mi equipo recomendaba las desviaciones tácticas del portafolio de referencia a un comité de inversiones.

BANCO DE LA REPÚBLICA – (1995 –2006)

Directora del Departamento de Operaciones y Desarrollo de Mercados
Jefe de la Sección de Desarrollo de Mercados

Profesional Senior de Deuda Pública
Jefe encargada de la Sección Cambiaria
Trader de la sección cambiaria (1997)
Asistente de Investigación (1995-1997)

Experiencia en Juntas Directivas

- CISA – Miembro suplente en representación del Ministerio de Hacienda – 2011-2012
 - SAE- Miembro en representación del Ministerio de Hacienda – 2012
 - BANCOLDEX -Miembro en representación del Ministerio de Hacienda – 2012
-

Otros

Representé al Ministerio de Hacienda en la Comisión de Regulación de Energía y Gas, entre otros comités. Español e inglés fluido. Experiencia docente en microeconomía, macroeconomía y finanzas. Autora del libro “Una visión de la industria de fondos de inversión colectiva en Colombia” publicado por la Asociación de Fiduciarias de Colombia en 2016. Oradora pública.