

Enero - Diciembre 2025



Resultados Financieros AFP Habitat S.A.

Información de Contacto:

Investor Relations

Teléfono: +56 2 2378 2455

Email: InvestorRelations@afphabitat.cl

www.afphabitat.cl

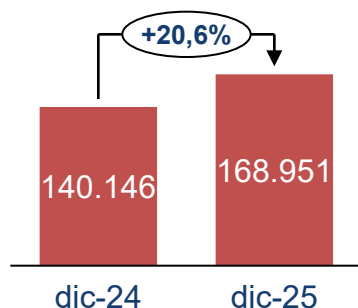
INDICE

| | | |
|---|-------|----------------|
| Principales Resultados Financieros del Período | | 3 |
| Principales Cifras Financieras | | 3 |
| Hechos Destacados del Período | | 4 |
| Resultados Fondos de Pensiones | | 5 |
| Reseña Económica | | 6 - 7 |
| Indicadores Claves | | 8 - 14 |
| Análisis Comparativo de Resultados | | 15 - 18 |
| Balance | | 19 |
| Estado de Resultado | | 20 |

PRINCIPALES RESULTADOS FINANCIEROS DEL PERIODO

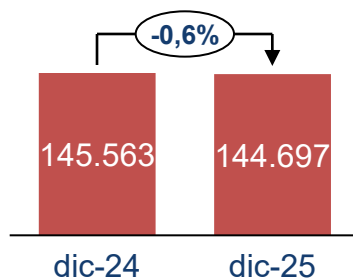
| Millones de pesos [MM\$] | dic-2025 | dic-2024 | Var | Var % |
|---|----------------|----------------|---------------|--------------|
| Ingresos de la Operación | 263.248 | 251.523 | 11.725 | 4,7% |
| Gastos de la Operación | (111.029) | (101.414) | (9.615) | 9,5% |
| Otros Ingresos y Gastos | (7.522) | (4.546) | (2.976) | 65,5% |
| Resultado Negocio AFP Chile (antes de impuesto) | 144.697 | 145.563 | (865) | -0,6% |
| Rentabilidad del Encaje | 79.654 | 40.445 | 39.209 | 96,9% |
| Participación en Coligadas | 4.432 | 4.133 | 299 | 7,2% |
| Otros Ingresos y Gastos | (157) | (97) | (60) | 62,4% |
| Resultado Otros Negocios (antes de Impuesto) | 83.929 | 44.481 | 39.448 | 88,7% |
| (Gasto) Ingreso por Impuesto a las Ganancias | (59.675) | (49.898) | (9.778) | 19,6% |
| Ganancia (Pérdida) AFP Habitat | 168.951 | 140.146 | 28.805 | 20,6% |
| Ganancia (pérdida) atribuible a participación minoritaria | - | - | - | |
| Ganancia (Pérdida) Controladores AFP Habitat | 168.951 | 140.146 | 28.805 | 20,6% |
| EBITDA [4] | 246.128 | 208.069 | 38.059 | 18,3% |
| EBITDAR [5] | 166.474 | 167.624 | -1.150 | -0,7% |

Utilidad Neta [MM\$]



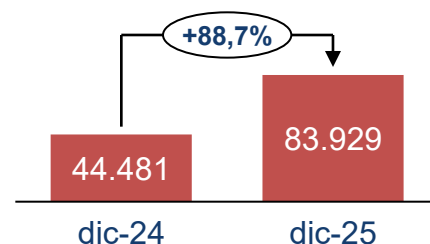
AFP Habitat alcanzó al cierre de diciembre una **utilidad neta** de MM\$ 168.951^[1], cifra mayor en un 20,6% (MM\$28.805) en comparación a la obtenida al cierre de diciembre 2024.

Resultado AFP Habitat Chile (antes de impuesto) [MM\$]



El **resultado (antes de impuesto) relacionado con el negocio de AFP Chile**^[2] alcanzó los MM\$ 144.697 al cierre de diciembre 2025, siendo menor en un 0,6%, debido al reconocimiento de una pérdida por deterioro de las cuentas por cobrar a compañías de seguro por MM\$ 3.200.

Resultado de los otros negocios distintos a la AFP Habitat Chile (antes de impuesto) [MM\$]



El **resultado (antes de impuesto) de los otros negocios distintos al negocio de AFP Chile**^[3] fue de MM\$ 83.929, mayor en MM\$ 39.448 al mismo período del año anterior, producido principalmente por un mejor resultado de la Rentabilidad del Encaje.

[1] Resultado neto bajo el método de IFRS. No considera utilidad asociada a la participación minoritaria.

[2] Resultado antes de Impuesto, negocio de AFP Chile: incluye Ingresos de la Operación, Gastos de Personal, Depreciación y Amortización, Otros Gastos Varios de la Operación, Costos Financieros, Ganancias Provenientes de Inversiones, Diferencia de Cambio y Resultados por Unidad de Reajuste.

[3] Resultado antes de Impuesto, otros negocios: incluye primas del seguro de invalidez y sobrevivencia, participación en ganancias de coligadas, otros Ingresos Distintos de la Operación, otros gastos Distintos de la Operación y Rentabilidad del Encaje.

[4] EBITDA: Corresponde a la Ganancia antes de Impuestos, descontando la Depreciación y Amortización y los Costos Financieros; calculados con los Estados de Resultados Individuales.

[5] EBITDAR: Corresponde al EBITDA, descontando el Resultado por Rentabilidad del Encaje.

HECHOS DESTACADOS

GESTION CORPORATIVA

- **AFP N° 1 en Rentabilidad** desde la creación de los multifondos.
- **Líder en el Total de Saldos Administrados**, gestionando más de 58,6 billones de pesos en activos.
- AFP Habitat celebró su **aniversario de 44 años**, estando comprometidos con su misión de mejorar la calidad de vida de sus clientes, otorgando un servicio previsional de excelencia.

REPUTACIÓN CORPORATIVA

- **N° 4 en Great Place to Work** en la categoría mejores empresas para trabajar en Chile con más de 1.000 trabajadores.
- **N° 63 en Great Place to Work LATAM 2025** en la categoría mejores empresas para trabajar en Latinoamérica con más de 500 trabajadores.
- **N° 68 Ranking Merco Empresas**: En la 16ª edición del Monitor Empresarial de Reputación Corporativa obtuvimos el lugar #68 de 200 empresas reconocidas, donde AFP Habitat mantiene el liderazgo en la Industria.


DESARROLLO SOCIAL

- Habitat y Fundación Las Rosas: Se realizaron operativos de salud en alianza con Fundación Las Rosas en zonas afectadas por los incendios. Además de atención de salud a personas mayores, se entregaron kits de higiene personal.
- En diciembre se realizó el Pitch Day del **6to Fondo de Piensa en Grandes** para emprendedores, ya se definieron los ganadores. En la categoría implementa se coronaron Sansa Feet y Senior Boards, y con la categoría escala fue el turno para Espacio Mayor y Alara.
- Se mantuvo el 2do lugar en **SelloMayor** y se calificó en la **categoría Oro**. Por segundo año consecutivo se obtuvo el 2do lugar en el ranking SelloMayor, certificación que reconoce a las organizaciones que incorporan a personas mayores de 55 años en su fuerza laboral y se preocupan de su desarrollo profesional.


RESULTADOS DE LOS FONDOS DE PENSIONES

De acuerdo con el último informe de la Superintendencia de Pensiones "Inversiones y Rentabilidad de los Fondos de Pensiones" a Diciembre del 2025 publicado en la página web de la Superintendencia, se visualiza que los fondos de pensiones de AFP Habitat obtuvieron los siguientes lugares en la rentabilidad nominal anual:

1^{er} lugar en el Fondo A, 2^{do} lugar en el Fondo B, y 5^{to} lugar en los Fondos C, D y E en los últimos 36 meses (Enero 2023 – Diciembre 2025).

| AFP | Fondo A Más Riesgoso | Fondo B Riesgoso | Fondo C Intermedio | Fondo D Conservador | Fondo E Más Conservador |
|--|-------------------------|---------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| Capital | 14,96% | 13,49% | 10,80% | 7,92% | 6,69% |
| Cuprum | 14,91% | 13,37% | 10,63% | 7,94% | 6,79% |
|  HABITAT | 15,17% | 13,56% | 10,72% | 7,89% | 6,52% |
| Modelo | 15,04% | 13,53% | 10,77% | 7,79% | 6,37% |
| Planvital | 15,05% | 13,57% | 10,76% | 7,93% | 6,62% |
| Provida | 14,62% | 12,96% | 9,95% | 7,37% | 6,31% |
| Uno | 15,16% | 13,52% | 10,74% | 7,97% | 6,56% |

2^{do} lugar en el Fondo D, 3^{er} lugar en el Fondo C, 4^{to} lugar en el Fondo B y 5^{to} lugar en los Fondos A y E en los últimos 12 meses (Enero 2025 – Diciembre 2025).

| AFP | Fondo A Más Riesgoso | Fondo B Riesgoso | Fondo C Intermedio | Fondo D Conservador | Fondo E Más Conservador |
|--|-------------------------|---------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| Capital | 19,37% | 17,73% | 16,53% | 14,52% | 11,97% |
| Cuprum | 18,78% | 16,93% | 15,97% | 14,25% | 12,06% |
|  HABITAT | 18,71% | 17,04% | 16,20% | 14,57% | 11,73% |
| Modelo | 18,03% | 16,42% | 15,37% | 13,19% | 10,85% |
| Planvital | 19,29% | 17,39% | 16,49% | 14,58% | 11,92% |
| Provida | 18,53% | 16,58% | 15,37% | 13,84% | 11,54% |
| Uno | 18,97% | 17,22% | 16,19% | 14,49% | 11,81% |

Se entiende por rentabilidad nominal de un fondo de pensiones en un mes, al porcentaje de variación del valor cuota al último día de ese mes, respecto del valor cuota al último día del mes anterior. La rentabilidad nominal para períodos superiores a un año se presenta anualizada, considerando para ello el número de días existente en el período de cálculo.

RESEÑA ECONOMICA

- El cuarto trimestre de 2025 estuvo marcado por un entorno de mayor cautela en los mercados internacionales, especialmente en torno a las valorizaciones del sector tecnológico vinculado a inteligencia artificial, lo que generó episodios de corrección en noviembre. La persistencia del “shutdown” en Estados Unidos y la falta temporal de datos económicos introdujeron ruido adicional en los mercados. Sin embargo, diciembre mostró un repunte relevante de la renta variable global, permitiendo cerrar el año con retornos positivos en la mayoría de los mercados, con los principales índices estadounidenses cerrando 2025 con retornos cercanos al 16% y completando tres años consecutivos de ganancias de dos dígitos en el S&P 500. A nivel mundial, el retorno trimestral del ACWI (índice de renta variable global) fue de 2,6%, donde los mercados de Europa, Japón, Latam y Asia Emergente se vieron beneficiados por la debilidad del dólar que ha persistido durante el año tras los recortes de tasa por parte de la Reserva Federal. Estos mercados tuvieron rentabilidades sobre 3% durante el trimestre, destacando Latam con una rentabilidad sobre 6%, siendo uno de los mercados con mejor desempeño en el año.
- En Estados Unidos, la Reserva Federal concretó en diciembre un nuevo recorte de 25 puntos base, dejando la tasa en el rango 3,50%–3,75%, aunque señalando un ritmo de bajas más acotado hacia 2026. La inflación anual se ubicó en 2,7% en diciembre y la tasa de desempleo en 4,4%, reflejando una inflación aún por sobre la meta y un mercado laboral resiliente. Este proceso de recortes acumulados durante el año contribuyó a la depreciación del dólar a nivel global, favoreciendo el desempeño relativo de mercados fuera de Estados Unidos. A nivel internacional comenzaron además a observarse posturas divergentes entre bancos centrales, lo que sugiere una fase más avanzada del ciclo monetario.
- En materias primas destacó el fuerte rally del cobre, que subió 21,8% en dólares durante el trimestre, alcanzando niveles históricamente altos, acompañado por alzas de 12,8% en el oro y 52,3% en la plata. Este desempeño tuvo un impacto directo en el mercado local. El peso chileno se apreció de manera significativa, acumulando una apreciación en torno a 7% en el trimestre, coherente con el fortalecimiento del cobre y un dólar global más débil. En contraste, el petróleo WTI cayó 7,0%, reflejando un mercado energético más holgado hacia el cierre del año.

RESEÑA ECONOMICA

- En Chile, la economía mostró una evolución algo más favorable hacia el cierre del año. El IMACEC de diciembre creció 1,7% anual, permitiendo cerrar 2025 con una expansión de 2,3% anualizada. La inflación acumuló 3,5% en el año, consolidando su convergencia hacia la meta. El desempleo en el trimestre octubre-diciembre se ubicó en 8,0%, disminuyendo 0,1 puntos porcentuales en doce meses. En este contexto, el Banco Central mantuvo la Tasa de Política Monetaria en 4,5%, con el mercado anticipando un recorte adicional durante 2026 hacia la nueva tasa neutral estimada en 4,25%.
- En este escenario, la rentabilidad real de los fondos de pensiones durante el cuarto trimestre fue positiva en todos los multifondos, con mejor desempeño relativo en los perfiles más conservadores. El Fondo A rentó 0,64%, el Fondo B 0,74%, el Fondo C 1,28%, el Fondo D 1,81% y el Fondo E 1,07%. La apreciación del peso chileno moderó parcialmente los retornos en moneda local de los activos internacionales, mientras que el buen desempeño de la renta fija local y la caída en tasas contribuyeron de manera relevante a los fondos de menor riesgo.
- Con esto, la rentabilidad real anual de los fondos en 2025 fue superior a 10% para todos los multifondos salvo el E, que cerró el año con 8%. Los fondos A, B, C y D registraron retornos reales de 14,8%, 13,2%, 12,4% y 10,8%, respectivamente.

INDICADORES CLAVE

Antecedentes AFP Habitat


AFP Habitat participa en la industria previsional administrando fondos de pensiones relacionados con el ahorro previsional obligatorio y el ahorro previsional voluntario (Cuenta de ahorro previsional voluntario APV, y cuenta de ahorro voluntario CAV). Además, otorga pensiones bajo la modalidad de retiro programado.

Ahorro Previsional Obligatorio

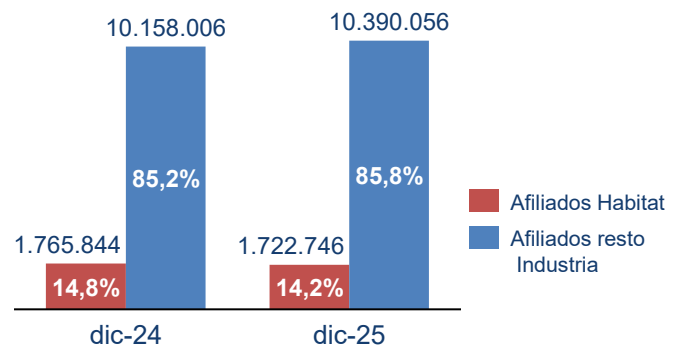
El ahorro previsional obligatorio tiene como fin financiar las pensiones de los afiliados y consta del pago de cotizaciones equivalentes al 10% de la renta imponible. El tope imponible mensual para diciembre del año 2025 asciende a UF 87,8.

Las AFP cobran una comisión porcentual sobre la renta imponible mensual de los cotizantes la que varía en la industria entre 0,49% y 1,45%. La comisión cobrada por AFP Habitat asciende a 1,27% de la renta imponible, siendo la cuarta menor de la industria.

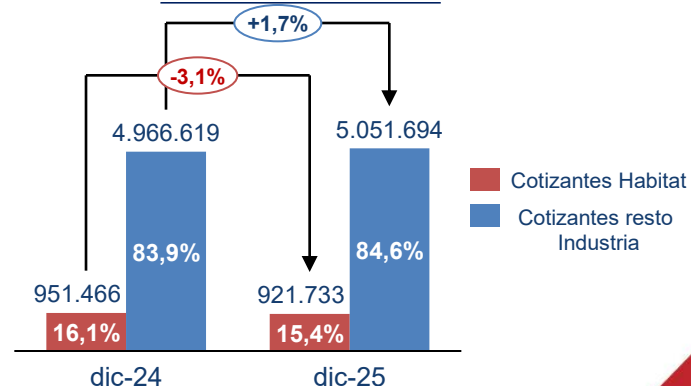
A Diciembre 2025, la industria de las AFP cuenta con un total de 12.112.802 afiliados y 5.973.427 cotizantes del mes[6]. AFP Habitat tiene una participación de mercado del 14,2% y 15,4%, respectivamente, lo que la posiciona como la tercera AFP del mercado tanto en términos de afiliados como en cotizantes.

| Depósito de Cotizaciones Diciembre 2025 | |
|--|--|
| AFP | % de la remuneración o renta imponible [UF] |
| CAPITAL | 1,44 |
| CUPRUM | 1,44 |
|  HABITAT | 1,27 |
| MODELO | 0,58 |
| PLANVITAL | 1,16 |
| PROVIDA | 1,45 |
| UNO | 0,49 |

Cantidad de Afiliados



Cantidad de Cotizantes



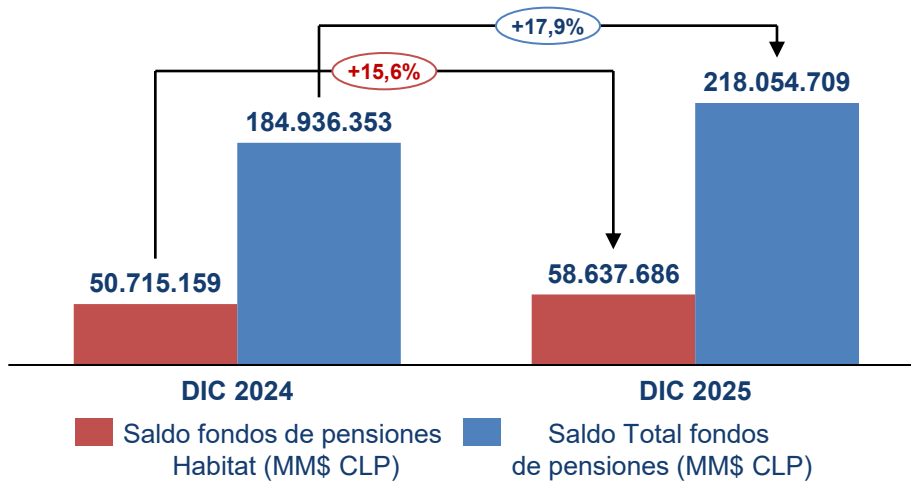
[6] Cotizantes del mes: Corresponde al número de afiliados activos y afiliados voluntarios que cotizaron en el mes de diciembre, por remuneraciones devengadas en el mes anterior (noviembre).

INDICADORES CLAVE

Ahorro Previsional Obligatorio

Saldo Administrado de los Fondos de Pensiones

[MM CLP]



El monto total de activos administrados por AFP Habitat alcanzó a diciembre 2025 los \$58,6 billones de pesos, incrementándose en un 15,6% en comparación con el saldo administrado en el mismo periodo del año 2024.

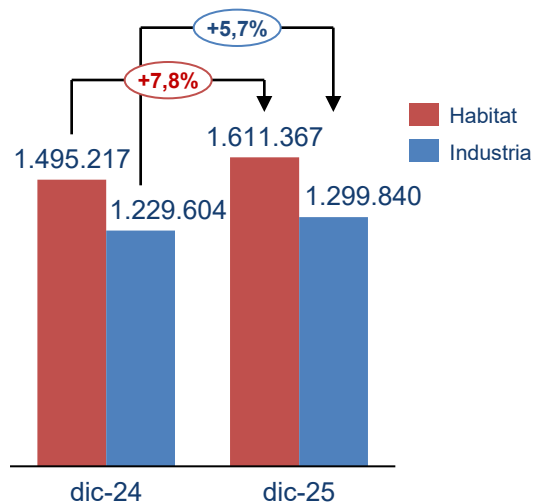
El total de activos administrados de la industria a diciembre 2025 asciende a \$218,1 billones de pesos, teniendo un aumento con respecto a lo administrado en diciembre 2024 de \$33,1 billones de pesos. Del saldo total administrado, AFP Habitat tiene una participación de mercado del 26,9% siendo líderes de la industria en el total de activos administrados.

INDICADORES CLAVE

Ahorro Previsional Obligatorio Cont.

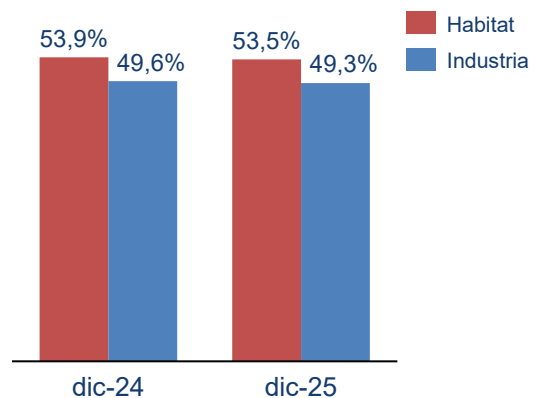
Por su parte, la renta imponible promedio de los cotizantes de AFP Habitat^[7] a diciembre 2025, alcanzó los \$1.611.367 presentando un incremento de un 7,8% con respecto al promedio conseguido a diciembre del año anterior. Por otro lado, el aumento promedio de la Industria fue de un 5,7%, incrementando de \$1.229.604 en diciembre 2024 a \$1.299.840 en diciembre 2025.

Ingreso Imponible Promedio Cotizantes [CLP]



Por su parte, el ratio cotizante/afiliado de AFP Habitat a diciembre 2025 fue de un 53,5%, siendo éste superior al ratio que maneja la industria de un 49,3%.

Ratio de Cotizantes / Afiliados



^[7] Renta imponible: Renta total cotizada a Nota N°6 / N° de cotizantes del mes.

INDICADORES CLAVE

Ahorro Previsional Voluntario (APV)

El APV consta de cotizaciones voluntarias, depósitos convenidos y ahorro previsional voluntario colectivo (APVC); estos ahorros son realizados en forma voluntaria con el objetivo de incrementar la pensión futura por sobre lo ahorrado en forma obligatoria, contando a su vez con incentivos tributarios.

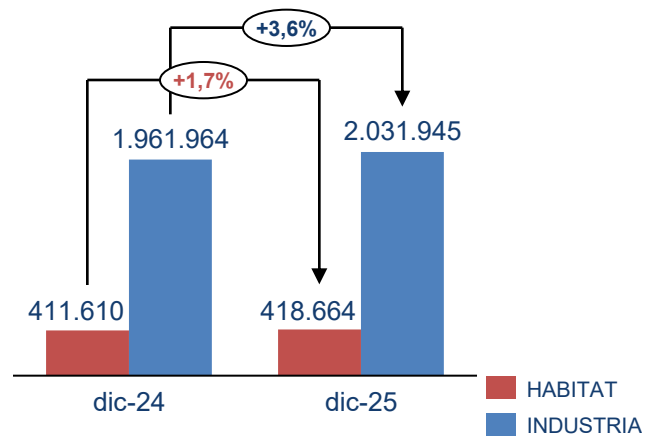
El ahorro previsional voluntario se ha incrementado en forma importante desde el año 2002, año en que se realizó el cambio normativo en el cual se permitió a otras industrias distintas a las AFP administrar este tipo de ahorro introduciéndose además mayores incentivos tributarios. Dicha reforma implicó que se sumaran a las AFP, los bancos, compañías de seguro, fondos mutuos, fondos para la vivienda y corredores de bolsa.

A partir de enero 2011, comenzó a regir el límite de UF 900 anuales a los depósitos convenidos con exención de impuestos, cifra que no tuvo límite hasta diciembre de 2010.

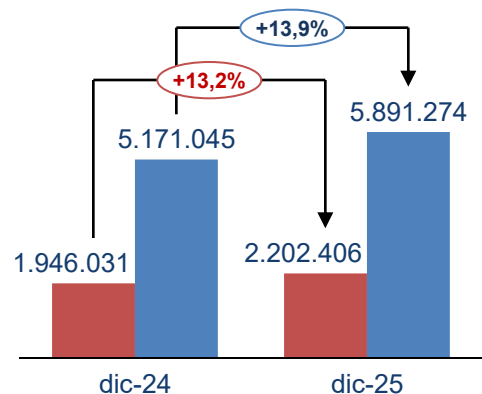
Las AFP están autorizadas a cobrar una comisión anual sobre el saldo administrado de APV, la que actualmente se sitúa en un rango entre 0,16% y 0,70%. En AFP Habitat esta comisión es equivalente al 0,55% tanto para afiliados como para no afiliados.

Con respecto al APV administrado por las 7 AFP, a diciembre 2025 AFP Habitat cuenta con el 20,6% del total de cuentas administradas, y con el 37,4% del saldo total administrado (correspondiente a MM\$ 2.202.406) lo que nos posiciona como la AFP que administra los mayores saldos en la industria.

Cantidad de Cuentas APV



Saldo Administrado [MM clp]



INDICADORES CLAVE

Cuentas Ahorro Previsional (CAV)

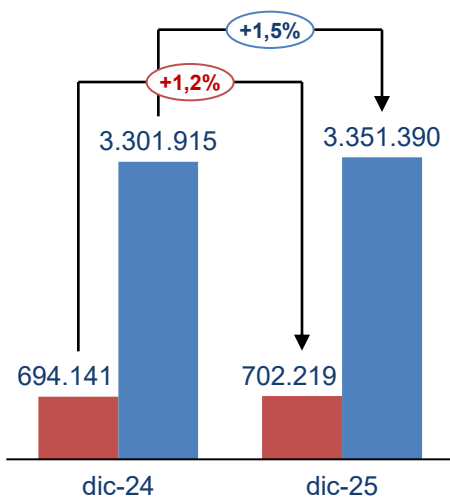
Si bien la CAV puede incrementar la pensión futura, este producto se constituye en ahorro de corto y mediano plazo, además es de libre disposición y no tiene carácter de cotización previsional. Este producto es exclusivo de las AFP; sin embargo, compite con productos de ahorro tales como las cuentas de ahorro bancarias y fondos mutuos.

A diciembre 2025 AFP Habitat administra un total de 702.219 cuentas lo que corresponde a un total de saldo administrado por \$908.958 millones, logrando así una participación de mercado del 34,5%.

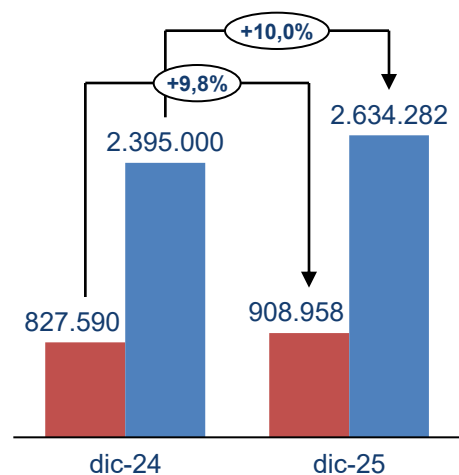
A diciembre 2025 el total de cuentas CAV administradas se incrementaron en 1,2% en AFP Habitat y un 1,5% a nivel de industria. Sobre los saldos administrados en AFP Habitat, a diciembre 2025 se incrementaron con respecto del mismo periodo del año pasado en un 9,8% alcanzando los \$908.958 millones, y a nivel de industria los saldos administrados crecieron en un 10,0% alcanzando los \$2.634.282 con respecto a diciembre 2024.

Respecto a las comisiones, la Reforma Previsional del año 2008 permitió a las AFP cobrar una comisión sobre el saldo administrado CAV; la que actualmente se sitúa en un rango entre 0,16% y 0,95% anual; por su parte AFP Habitat cobra 0,95% anual.

Cantidad de Cuentas CAV



Saldo Administrado [MM clp]



Habitat Industria

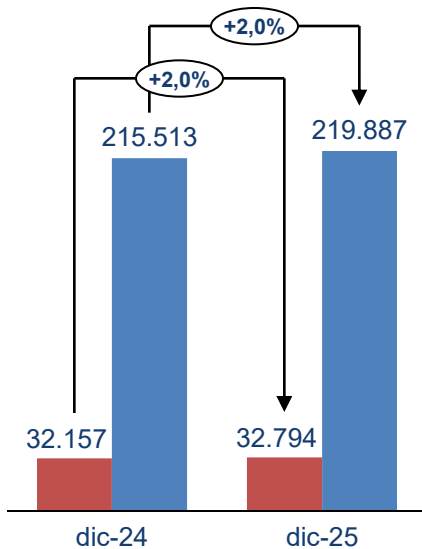
INDICADORES CLAVE

Afiliados Voluntarios

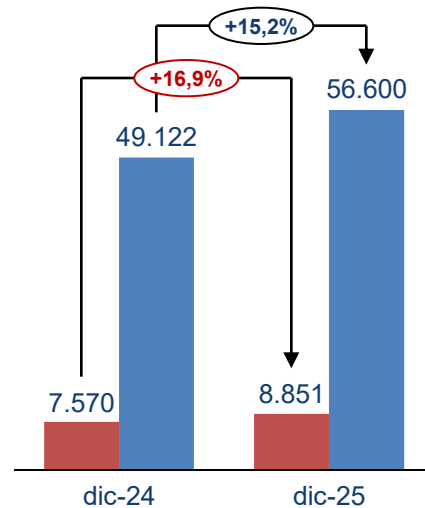
Respecto a los afiliados voluntarios, a diciembre 2025 el sistema de AFP cuenta con un total de 219.887 afiliados voluntarios, de los cuales un 14,9% se encuentra afiliado a AFP Habitat.

La Reforma Previsional permitió que, a partir de octubre 2008, las personas que no desempeñen actividades que generen rentas puedan incorporarse como afiliados voluntarios a las AFP y así poder optar al financiamiento de una pensión.

Cantidad de Cuentas de Afiliados Voluntarios



Saldo Administrado [MM clp]



Habitat Industria

INDICADORES CLAVE

Pensiones bajo la Modalidad de Retiro Programado

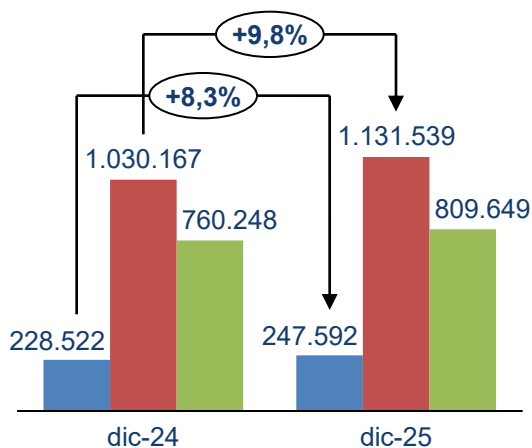
En el otorgamiento de las pensiones, compiten las AFP y las compañías de seguro de vida, otorgando en el primer caso pensiones bajo la modalidad de retiro programado o rentas temporales con renta vitalicia diferida y en el caso de las compañías de seguro bajo la modalidad de renta vitalicia.

De acuerdo con la información obtenida de la página web de la Superintendencia de Pensiones, en diciembre 2025, el total de pensiones pagadas por el sistema de AFP por la modalidad de retiro programado y renta temporal fueron 1.131.539 pensiones. En el mismo mes AFP Habitat pagó 247.592 pensiones, mientras que las compañías de seguro pagaron 809.649 rentas vitalicias.

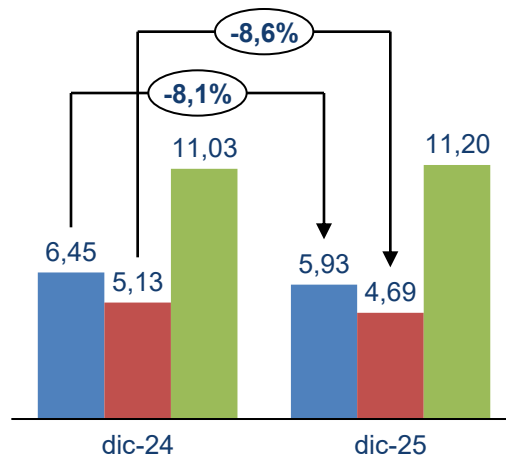
AFP Habitat cobra la segunda comisión más baja por pago de pensiones por retiro programado y renta temporal equivalente a 0,95%.

El monto promedio de las pensiones pagadas por el total de la Industria, a diciembre 2025 fue de UF 4,69. En el caso de Habitat el monto promedio fue de UF 5,93. En el caso de las Compañías de Seguro el monto promedio fue de UF 11,20.

Cantidad de Pensiones Pagadas



Promedio pensiones Pagadas [UF]



■ Habitat ■ Industria ■ Compañías de Seguro

ANÁLISIS COMPARATIVO DE RESULTADO

Ingresos de la Operación

Los ingresos ordinarios generados en el presente ejercicio superaron en MM\$ 11.725 a los obtenidos el año anterior, esto es equivalente a un crecimiento nominal de un 4,7% (aumento de un 1,21% en términos reales o por UF); de ellos, MM\$ 12.231 corresponden a mayores ingresos por comisiones, principalmente por las comisiones asociadas al ahorro obligatorio que se incrementaron en MM\$ 11.037; además se generó una disminución de MM\$ 507 en los ingresos por recargos y costas de cobranzas.

| Ingresos Ordinarios [MM clp] | INDIVIDUAL DIC 2025 | INDIVIDUAL DIC 2024 | VAR DIC 25/ DIC 24 | VAR % DIC 25/ DIC 24 |
|--|------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Ingresos por comisiones | 263.227 | 250.996 | 12.231 | 4,9% |
| Comisión por acreditaciones obligatorias [8] | 243.359 | 232.321 | 11.037 | 4,8% |
| Comisión por APV | 631 | 51 | 581 | 1146,0% |
| Comisión por CAV | 6.392 | 5.990 | 402 | 6,7% |
| Comisión por Pensiones [9] | 12.649 | 11.735 | 914 | 7,8% |
| Comisión por Afiliado Voluntario | 67 | 0 | 67 | 100,0% |
| Otras comisiones [10] | 129 | 899 | -770 | -85,6% |
| Otros ingresos ordinarios | 20 | 527 | -506 | -96,1% |
| Ingresos por recargos y costas de cobranzas | 7 | 514 | -507 | -98,6% |
| Prestación de servicios | 13 | 13 | 1 | 4,4% |
| Total ingresos ordinarios | 263.248 | 251.523 | 11.725 | 4,7% |

[8] Incluye ingreso por comisiones, ingresos por prestación de servicios e ingresos por recargos e intereses por cobranza

[9] Pensiones= Retiro Programado más Renta Temporal.

[10] Incluye comisión por administración de comisión de ahorro previsional colectivo, acreditación por aportes de indemnización, aclaración y trasposos de rezagos de cuentas traspasadas y otras comisiones

ANÁLISIS COMPARATIVO DE RESULTADO

Gastos de Personal

Los gastos de personal comparados con los incurridos el año anterior aumentaron en MM\$ 5.750, lo que representa un incremento de un 10,5%, principalmente en los gastos en los sueldos y salarios del personal de ventas y administrativo que en conjunto aumentaron en MM\$ 3.062, aumento de MM\$ 835 en los beneficios de corto plazo, aumentos de MM\$ 1.690 en los gastos por indemnizaciones y un aumento de MM\$ 163 como suma de los beneficios post empleo y otros gastos del personal.

| Gastos del Personal [MM clp] | INDIVIDUAL DIC 2025 | INDIVIDUAL DIC 2024 | VAR DIC 25/ DIC 24 | VAR % DIC 25 / DIC 24 |
|--|------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Sueldos y salarios, personal administrativo | -28.061 | -26.794 | 1.267 | 4,7% |
| Sueldos y salarios, personal de ventas | -17.713 | -15.918 | 1.795 | 11,3% |
| Beneficios a corto plazo para los empleados | -8.192 | -7.357 | 835 | 11,3% |
| Gastos por obligación por beneficios post empleo | -173 | -176 | -3 | -1,6% |
| Indemnizaciones por término de relación laboral | -3.453 | -1.763 | 1.690 | 95,8% |
| Otros gastos de personal | -3.109 | -2.943 | 166 | 5,6% |
| Gastos de personal (menos) | -60.701 | -54.951 | 5.750 | 10,5% |

Otros Gastos Varios de Operación

Los otros gastos de operación en el año actual y en comparación con los incurridos en el año 2024 aumentaron en MM\$ 2.955; este incremento se explica principalmente en los gastos de comercialización y administración.

| Otros Gastos Varios de Operación [MM clp] | INDIVIDUAL DIC 2025 | INDIVIDUAL DIC 2024 | VAR DIC 25/ DIC 24 | VAR % DIC 25 / DIC 24 |
|---|------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Gastos de comercialización | -3.137 | -2.782 | 355 | 12,8% |
| Gastos de computación | -4.832 | -5.150 | -317 | -6,2% |
| Gastos de administración | -27.346 | -27.214 | 132 | 0,5% |
| Otros gastos operacionales | -3.418 | -633 | 2.785 | 439,8% |
| Otros gastos varios de operación (menos) | -38.734 | -35.779 | 2.955 | 8,3% |

ANÁLISIS COMPARATIVO DE RESULTADO

Depreciación y Amortización

En los presentes estados financieros y en comparación al gasto incurrido en el ejercicio anterior, se presenta un incremento en el gasto de MM\$ 885; el gasto por depreciación aumentó en MM\$ 245; mientras que el gasto por amortización aumentó en MM\$ 640 por la amortización de programas informáticos.

Otros Ingresos y Gastos

Los otros ingresos y gastos en el ejercicio actual y en comparación con los reconocidos a diciembre del año anterior, presentaron una menor pérdida por MM\$ 463; explicado por una disminución de MM\$ 1.408 en los Costos financieros como efecto de una disminución en las tasas de interés, así también disminuyeron las ganancias provenientes de inversiones, las que generaron una menor utilidad por MM\$ 1.096 por la menor rentabilidad de la cuenta remunerada y los Fondos Mutuos en los cuales la Sociedad ha mantenido invertidos sus excedentes de caja, también se obtuvo un aumento de MM\$ 299 en la Participación en ganancia (pérdida) de coligadas; los restantes conceptos en su conjunto disminuyeron el resultado en MM\$ 148.

Rentabilidad del Encaje

La rentabilidad del Encaje en el ejercicio actual presentó en su conjunto una mayor utilidad de MM\$ 39.209 en relación a la rentabilidad obtenida a igual periodo del año anterior, ello por un mejor retorno de las inversiones de los Fondos de Pensiones Tipos A, B, C, D y E, que en conjunto significaron una utilidad por rentabilidad del encaje por MM\$ 79.654 (utilidad de MM\$ 40.445 a diciembre 2024).

ANÁLISIS COMPARATIVO DE RESULTADO

Gasto por Impuesto a las Ganancias

En los presentes estados financieros, la carga impositiva es mayor en MM\$ 9.778 respecto a la presentada en diciembre del año anterior, esto se relaciona con los mejores resultados obtenidos en el presente periodo conforme se ha informado precedentemente.

Utilidad Neta

El resultado obtenido por la Sociedad en el presente año se incrementó en MM\$ 28.805 en comparación al obtenido el año anterior, impulsado principalmente por el mejor desempeño de los Fondos de Pensiones bajo su administración, impactando positivamente en los ahorros de nuestros afiliados como así también en la Rentabilidad del Encaje, que superó en MM\$ 39.209 a la obtenida a diciembre del año anterior; los ingresos ordinarios se incrementaron nominalmente en MM\$ 11.725 un 4,66% (aumento de un 1,21% en términos reales o en UF) principalmente por un incremento de MM\$ 11.037 en las comisiones asociadas a las cuentas de capitalización de cotizaciones obligatorias, además se incurrió en menores Costos financieros por MM\$ 1.408 producto de la disminución en las tasas de interés y un aumento de MM\$ 299 por la Participación en coligadas; incrementos del resultado que disminuyen en MM\$ 5.750 por aumentos en los Gastos de Personal, debido a incrementos en los sueldos del personal administrativo como personal de ventas que en su conjunto significaron un mayor gasto de MM\$ 3.062, un aumento de MM\$ 1.690 en las indemnizaciones e incrementos por MM\$ 835 en los beneficios de corto plazo; gasto de MM\$ 3.200 por el reconocimiento de un deterioro en las Cuentas por cobrar a las compañías de seguros de vida asociadas al Juicio Arbitral que se encuentra vigente a la fecha de cierre de los presentes estados financieros (ver Nota N° 29), incrementos de MM\$ 2.955 en los Otros gastos de operación, principalmente en los gastos de comercialización y administración, MM\$ 1.096 de menor resultado en las Ganancias procedente de inversiones debido a menores rentabilidades generadas por la cuenta remunerada y los fondos mutuos en que la Sociedad ha mantenido invertido sus excedentes de caja, un aumento de MM\$ 885 en los gastos de depreciación y amortización, además de otros conceptos que en su conjunto representan pérdidas por MM\$ 172 y un aumento de MM\$ 9.778 en los Gastos por impuestos a las ganancias por el mejor resultado obtenido al cierre del presente ejercicio.

BALANCE

[miles de pesos]

| ACTIVOS [M \$] | INDIVIDUAL DIC 2025 | INDIVIDUAL DIC 2024 | VAR % DIC 25 / DIC 24 |
|---|------------------------|------------------------|--------------------------|
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 67.002.292 | 68.004.981 | -1,5% |
| Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados | 73.332.104 | 54.662.693 | 34,2% |
| Deudores comerciales y cuentas por cobrar, neto | 11.718.870 | 14.117.658 | -17,0% |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas | 1.711.265 | 1.586.136 | 7,9% |
| Pagos anticipados | 2.533.422 | 2.318.899 | 9,3% |
| Cuentas por cobrar por impuestos corrientes | 1.772.896 | 0 | n.a. |
| Total Activos Corrientes | 158.070.849 | 140.690.367 | 12,4% |
| Encaje | 578.054.646 | 499.163.433 | 15,8% |
| Inversiones en coligadas contabilizadas por el método de la participación | 4.405.255 | 4.070.160 | 8,2% |
| Activos intangibles, Neto | 22.077.744 | 17.490.904 | 26,2% |
| Propiedades, planta y equipo, Neto | 9.102.949 | 7.757.056 | 17,4% |
| Total Activos No Corrientes | 613.640.594 | 528.481.553 | 16,1% |
| Total Activos | 771.711.443 | 669.171.920 | 15,3% |

| PASIVOS Y PATRIMONIO [M \$] | INDIVIDUAL DIC 2025 | INDIVIDUAL DIC 2024 | VAR % DIC 25 / DIC 24 |
|--|------------------------|------------------------|--------------------------|
| Préstamos que devengan intereses | 101.350.413 | 2.672.608 | 3692,2% |
| Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar | 135.842.644 | 115.547.018 | 17,6% |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas | 174.597 | 2.264.854 | -92,3% |
| Provisiones | 640.267 | 461.498 | 38,7% |
| Cuentas por pagar por impuestos corrientes | 0 | 1.729.258 | n.a. |
| Pasivos acumulados (o devengados) | 12.769.671 | 12.120.613 | 5,4% |
| Total Pasivos Corrientes | 250.777.592 | 134.795.849 | 86,0% |
| Préstamos que devengan intereses | 3.757.096 | 99.496.788 | -96,2% |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas | 0 | 217.431 | n.a. |
| Pasivos por impuestos diferidos | 115.603.322 | 96.382.192 | 19,9% |
| Obligación por beneficios post-empleo | 806.786 | 840.412 | -4,0% |
| Total Pasivos No Corrientes | 120.167.204 | 196.936.823 | -39,0% |
| Capital Emitido | 872.102 | 872.102 | n.a. |
| Otras Reservas | -433.025 | -494.978 | -12,5% |
| Resultados Retenidos (Ganancias y pérdidas acumuladas) | 400.327.570 | 337.062.124 | 18,8% |
| Total Patrimonio Atribuible a los Accionistas | 400.766.647 | 337.439.248 | 18,8% |
| Total Pasivo y Patrimonio | 771.711.443 | 669.171.920 | 15,3% |

ESTADO DE RESULTADOS

[miles de pesos]

| ESTADO DE RESULTADOS [M \$] | INDIVIDUAL DIC 2025 | INDIVIDUAL DIC 2024 | VAR % DIC 25 / DIC 24 |
|---|------------------------|------------------------|--------------------------|
| Ingresos Ordinarios | 263.247.874 | 251.522.594 | 4,7% |
| Gastos de personal (menos) | -60.700.969 | -54.950.590 | 10,5% |
| Otros gastos varios de operación (menos) | -38.734.042 | -35.778.837 | 8,3% |
| Depreciación y amortización (menos) | -11.565.490 | -10.680.843 | 8,3% |
| Resultado Operacional del Negocio | 152.247.373 | 150.112.324 | 1,4% |
| Rentabilidad del Encaje | 79.654.013 | 40.444.931 | 96,9% |
| Costos financieros (menos) | -5.936.843 | -7.344.667 | -19,2% |
| Ganancia (pérdida) procedente de inversiones | 1.666.938 | 2.763.166 | -39,7% |
| Participación en ganancia (pérdida) de coligadas contabilizadas por método de participación | 4.431.852 | 4.132.865 | 7,2% |
| Prima de seguro de invalidez y sobrevivencia (menos) | -28.325 | -3.863 | 633,2% |
| Diferencia de cambio | -95.687 | -86.230 | 11,0% |
| Resultados por unidades de reajuste | 43.592 | 124.572 | -65,0% |
| Pérdidas por deterioro (reversiones), neto (menos) | -3.199.795 | 0 | n.a. |
| Otros ingresos distintos de los de operación | 31.410 | 56.942 | -44,8% |
| Otros gastos distintos de los de operación (menos) | -188.665 | -153.796 | 22,7% |
| Ganancia (pérdida) antes de impuesto | 228.625.863 | 190.043.462 | 20,3% |
| Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias | -59.675.226 | -49.897.524 | 19,6% |
| Ganancia (pérdida) | 168.950.637 | 140.145.938 | 20,6% |